Profiel
Anne-Marie (J.M.C.) Kuijpers, 28 augustus 1966, Sint-Oedenrode

Oplossingsgerichte, gedreven (HRD) adviseur, manager en ontwikkelaar die sturing geeft aan processen. Naast rationele kwaliteiten als structureren en organiseren ook creatief en intuïtief. Goed in samenwerken, sterk in coachen en een heel goed inlevingsvermogen.
Ik coach en ik begeleid (verander)projecten op de grens van mens- en organisatieontwikkeling en/of voer deze uit. Hierin combineer ik mijn ervaring bij zowel not-for-profit als zakelijke dienstverlening.

Werkgevers en werkervaring

Juli 2007 tot heden: **Anne-Marie Kuijpers, Coach in ontwikkeling**
Als zelfstandig ondernemer richt ik me op mijn passie: ontwikkeling van mensen. In groepsverband of individueel, voorbereidend of uitvoerend. Mijn kracht zit in het openen van deuren die gesloten lijken. Daarna help ik bij het structureren van (nieuwe) processen.

Eigenaar 3 jaar
- Coaching (op bewustzijn), o.a.:
  - individuele coaching
  - workshop in didactische training voor nieuwe docenten bij AVANS
- Advies, o.a.:
  - implementatie methodiek met informeel leren bij Novadic-Kentron
  - ontwerp en ontwikkeling (leer)loopbaanbegeleiding bij Excellente Training Centra
- Training, o.a.:
  - werkconferenties voor het Leernetwerk Verslavingszorg (opzet en deel invulling)
  - EVC-training voor docenten AVANS hogeschool
  - teamontwikkeling bij TriMM

Juni 2005 t/m december 2007: **Novadic-Kentron, netwerk voor verslavingszorg**
Novadic-Kentron is, met ruim 900 medewerkers en meer dan 40 (grote en kleine) vestigingen, de grootste instelling voor verslavingszorg, met als werkgebied heel Noord-Brabant. Novadic-Kentron biedt alle diensten van preventie en voorlichting tot en met klinische opname.

Senior beleidsmedewerker – opleidingen 2,5 jaar
- Verantwoordelijk voor (opzetten van) beleid en uitvoer van opleiding en ontwikkeling van de medewerkers
- Integreren en verbeteren van opleiden in de nieuwe organisatie
- Vormgeven aan de leercultuur
- Projecten (stagebeleid, management development, competentieontwikkeling)

Maart 1999 t/m december 2004: **ICT automatisering**
De ICT Groep is met zo'n 800 medewerkers één van de grotere, zelfstandige Nederlandse software ontwikkelaars. ICT is marktleider op het gebied van embedded software en is sterk in technische automatisering. ICT bestaat uit twee divisies, ICT-Embedded en ICT-Solutions.

Human Talent Manager 3 jaar
- Verantwoordelijke Human Talent Support divisie Embedded (400+medewerkers), waaronder HTS-opleidingen
- Lid management-team
- Aansturen team van negen fieldmanagers over drie vestigingen
- Ontwikkelen van de divisie
- Part-time fieldmanager

Teamcoach Fieldmanagement 1,5 jaar
- Aansturen en coachen team van zes fieldmanagers, locatie Eindhoven
- Mede verantwoordelijk voor beleid en ontwikkeling van de afdeling HTS (waaronder HTS-opleidingen)
- Part-time fieldmanager

Fieldmanager 1,5 jaar
- Begeleiden, coachen en beoordelen van 55 informatici
- Klantcontacten
- Loopbaanontwikkeling begeleiden en invullen (POP's)
- Opleidingsbeleid formuleren en vormgeven
- Competentieprofielen ontwerpen en ontwikkelen
- Beleidsmatig werken van de afdeling introduceren
- Integratie medewerkers uit India vormgeven en uitvoeren

Januari 1990 t/m februari 1999: **Avans Hogeschool**
Avans Hogeschool is ontstaan uit een fusie van de Hogeschool Brabant en de Hogeschool 's-Hertogenbosch, met vestigingen in Breda, Tilburg en 's-Hertogenbosch, 40 opleidingen, 18.000 studenten en 1800 medewerkers. Na een korte opdracht voor de HEAO heb ik steeds gewerkt voor de technische opleidingen (destijds ondergebracht bij de faculteit Natuur en Techniek van de Hogeschool Brabant).

Onderwijskundig (staf)medewerker 6 jaar
- Onderwijsbeleid: advies, voorbereiden en (doen) uitvoeren
- Rapporten samenstellen en schrijven
- Kwaliteitszorg en kwaliteitsverbetering
- Innovatieprojecten uitvoeren en begeleiden
- Trainingen en studiedagen opzetten, organiseren en verzorgen
- Docenten begeleiden en coachen

Projectmedewerker 3 jaar
- Onderwijskundig advies
- Begeleiden invoering modularisering en kwaliteitszorg(instrumenten)
- Coördineren en begeleiden van verschillende visitatietrajecten
- Studiedagen voor docenten opzetten en (doen) uitvoeren
- Evaluatie en onderzoek

Opleidingen
- Atheneum-B, Zwijsen College, Veghel (diploma 1984)
- Toegepaste Onderwijskunde (diploma januari 1990), Universiteit Twente
- Mastercursus Psychologie en Vaardigheden (afgerond op scriptie na), BeNeLux Universitair Centrum
- NGPR-A (diploma, huidige naam: Nima-PR)
- Diverse trainingen op het gebied van coaching en persoonlijke ontwikkeling, o.a. PRI-workshop (oktober 2004), Schrijfcursus 'De verwoording van de verbeelding' (2005), Projectmatig Creëren (2007), Biografisch werken (2008), Workshop BreinCentraalLeren basis (2010), Train-de-trainer Motiverende Bejegening DJI (2010), Workshop kindercoaching (2010) Sonnevelt Opleidingen
- Opleiding tot bewustzijnscoach (certificaat 2008) Elenchis – Erica Rijnsburger

En verder?
Besteed ik graag vrije tijd aan mijn ontwikkeling, in de vorm van workshops, lezen, door nieuwe dingen op te pakken (b.v. zangles) en door sportieve ontspanning (b.v. hardlopen, Tai Chi).